

## 令和2年度事業計画進捗状況

### 1 一般会計

(令和2年12月末現在)

事業項目	実施内容・進捗状況
<b>(1) 基本的保険者機能の強化</b>	
<b>ア 事業主及び被保険者の利便性向上並びに負担軽減</b>	
(ア) 事業所及び被保険者向けWebの導入	医療費明細の閲覧等、組合保有情報の提供に向けたシステム構築を進めている(令和3年度中に導入予定)
(イ) オンライン申請の導入	異動届書等のオンライン申請導入に向けた業務の見直しやシステム改修等の準備を進めている(令和3年度中に導入予定)
(ウ) マイナンバーを利用した情報連携による事務手続き等の負担軽減	①異動届等への課税証明書等の添付省略化に向け準備を進めている(令和3年6月実施予定) ②「医療保険のオンライン資格確認」への対応に向け、個人識別番号(2桁)の追加等のシステム改修を進めている
(エ) ジェネリック医薬品の使用促進	差額(負担額比較)通知を発送(6月:20,062件、12月:17,761件)
<b>イ 情報管理の徹底</b>	
(ア) 個人情報管理の強化と徹底	事故防止対策の再評価による管理体制を強化したほか、職員研修等を令和3年2月に実施する
(イ) 情報セキュリティの強化	定期的なアクセス状況の把握・分析等によるシステムの安定稼働に努めている
<b>(2) 発展的保険者機能の強化</b>	
<b>ア データヘルス計画の推進及び進捗管理</b>	
令和元年度事業評価及び第2期計画の中間評価を実施し、保険者インセンティブの動向を踏まえた見直しを行っている	
<b>イ ビッグデータの活用</b>	
(ア) 慢性腎臓病(CKD)の重症化予防	医療機関紹介を含めた受診勧奨通知を発送(11月:2,164件)
(イ) 特定保健指導記録の分析 (京都大学との連携事業)	特定保健指導記録データの分析結果に基づき、専門職の保健指導の技術向上を図るための検討を行っている
(ウ) メンタルヘルス対策	有識者による研究会を開催(11月)したほか、睡眠教育や情報提供を行い、安定した質の高い睡眠の普及を図っている
(エ) その他の調査・分析 (慶応義塾大学との連携事業)	健診問診票等の統計分析により、保健指導等に活用できる方策を検討している
<b>ウ 健康経営の実践に向けた事業所支援の充実</b>	
(ア) ヘルスアップチャレンジへの参加促進	参加事業所拡大に向け、助成金支給事業を行うとともに、健康経営優良法人の認定支援を積極的に行っている ・ヘルスアップチャレンジ宣言事業所数563社(目標540社) ・助成金支給82社
(イ) 事業所健康度分析資料等のデータ提供	事業所の健康課題を整理した「事業所健康度分析資料」、「事業所ランキング資料」を作成し、課題に応じた支援を行っている
(ウ) サロンどけんぼ等の開催	健康や産業保健に関する情報・意見交換の場として「サロンどけんぼ」を開催しているが、東京近郊だけでなく各地からも参加できるよう新たな開催方法を検討している また、健康支援室でメンタルヘルス等のセミナー(オンライン含む)を開催している

事業項目	実施内容・進捗状況
(2)発展的保険者機能の強化	
エ 個人の健康リスクに応じた保健事業サービスの提供	
(ア)糖尿病及び高血圧の重症化を防止するための要精密検査対象者に対する受診勧奨	受診歴等の分析に基づき、事業所とのコラボヘルスにより要精密検査対象者へ受診勧奨を行った 血圧・血糖の受診勧奨ハガキ送付 5,258名
(イ)併用禁忌薬剤防止事業	併用禁忌薬剤や重複薬剤投与による健康被害の高リスク者に対し、個別的に情報提供を行った(6月:2,344件、10月:1,497人)
(ウ)重複・頻回受診者に対する適正受診指導の実施	併用禁忌薬剤防止事業に統合し、9月処理分から休止
(エ)特定健康診査及び特定保健指導の実施率向上	実施率目標の達成に向け、事業主健診の結果提供依頼や家族未受診者あて受診勧奨通知等を実施するとともに、令和3年度からの節目年齢補助の導入準備を行っている
(オ)kencom(ケンコム)の活用	登録促進チラシの配布や組合ホームページでのイベント紹介など、各種広報活動を行った ウォーキングイベント「みんなで歩活」は、新型コロナウイルス感染拡大の影響で春(5月)の開催を見送ったが、秋(11月)は例年どおり開催した(参加者:8,881人)
(3)組織体制の強化	
ア 保険者基盤強化を図るための組織体制の確立	
(ア)地方事務所統廃合の推進	東海事務所統廃合に向けた準備を進めている
(イ)総合事務センター設置の準備	厚生会館に設置(令和5年4月)することを決定し、組合全体の組織体制や職員配置等について検討している
(ウ)組織活性化への取組み	新人事評価制度を実施し、職員のモチベーション向上を図っている
(エ)人材育成の推進	る
イ 直営施設の経営基盤強化	
(ア)厚生中央病院経営改革の推進	経営ミーティングを毎月実施し、第2次病院経営改革プランの推進を図っている
(イ)厚生中央病院大規模修繕計画の実施	設計コンサルタント会社を活用し、適正かつ効率的な実施に努めている
(ウ)健康管理センターの事業の見直しと経営安定化	新規事業(スマートドック)等の効果検証やアンケート結果に基づく事業見直しを行っているほか、財務諸表による適切な経営管理に努めている

## 2 特別会計

### 【総合病院厚生中央病院】

(令和2年11月末現在)

事業項目	実施内容・進捗状況																																										
<b>(1) 組合の直営病院としての役割の強化</b>																																											
ア 健康管理センターの役割	受診後の事後フォローも含めた被保険者サービスに努めている																																										
イ どけんぼOB健診・シニア健診の実施	午後の時間帯を活用し、OB健診を効率的に実施している(受診者54名) また、シニア世代を対象としたフレイル・ロコモ予防検査を導入し、広報に努めている																																										
ウ 健康管理センターAnnexの活用	レディースブック利用率90%以上の達成に向け、ホームページ等での広報活動を強化している																																										
エ 組合が実施する保健事業の支援	東京健康支援室の保健師・管理栄養士による保健指導等に対する支援体制を継続し、被保険者サービスに努めている																																										
オ 中部・関西健康管理センターとの連携	3施設間での研修、情報交換、人材活用等により健診業務の質の向上を図っている(合同研修会は新型コロナウイルス感染症感染拡大防止のため中止)																																										
<b>(2) 地域中核病院としての役割の強化</b>																																											
ア 高齢社会に適応した急性期病院	・高齢者医療を支えるチーム医療(6チーム)を推進している ・行政機関等との連携による救急受入れ患者数の増等に取り組んでいる																																										
イ 周産期医療の充実	分娩件数の増加を図るため、無痛分娩の導入等の検討を行っている																																										
<b>(3) 経営基盤の強化</b>																																											
ア 病院経営状況の的確な把握	病院会計準則による適正な会計処理に努めるとともに、財務諸表を活用し、適切な経営管理を行っている																																										
イ 大規模修繕工事への対応	設計コンサルタント会社を活用し、適正かつ効率的な実施に努めている																																										
ウ 病床稼働率の向上	病棟の相互連携による稼働率向上のほか、近隣医療機関等との連携による新規入院患者の確保等に取り組んでいる																																										
エ 診療収入に占める人件費等の比率の目標設定	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">区 分</th> <th>2年度目標</th> <th>11月末現在</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(ア)</td> <td>人件費比率</td> <td>59.0%以下</td> <td>66.4%</td> </tr> <tr> <td>(イ)</td> <td>薬品費比率</td> <td>10.0%以下</td> <td>11.5%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>診療材料費比率</td> <td>8.0%以下</td> <td>8.3%</td> </tr> </tbody> </table>	区 分		2年度目標	11月末現在	(ア)	人件費比率	59.0%以下	66.4%	(イ)	薬品費比率	10.0%以下	11.5%		診療材料費比率	8.0%以下	8.3%																										
区 分		2年度目標	11月末現在																																								
(ア)	人件費比率	59.0%以下	66.4%																																								
(イ)	薬品費比率	10.0%以下	11.5%																																								
	診療材料費比率	8.0%以下	8.3%																																								
オ 令和2年度目標人数等	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">区 分</th> <th>目標</th> <th>11月末現在</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">病床稼働率(年間平均)</td> <td>83.0%</td> <td>66.6%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">入院患者数(1日当たり)</td> <td>250.7人</td> <td>201.2人</td> </tr> <tr> <td colspan="2">平均在院日数(年間平均)</td> <td>13.0日</td> <td>12.8日</td> </tr> <tr> <td colspan="2">手術件数(年間月平均)</td> <td>260件</td> <td>197件</td> </tr> <tr> <td colspan="2">分娩件数(年間)</td> <td>410件</td> <td>191件</td> </tr> <tr> <td colspan="2">外来患者数</td> <td>167,000人</td> <td>87,972人</td> </tr> <tr> <td colspan="2">健診受診者数</td> <td>22,200人</td> <td>12,112人</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">内訳</td> <td>人間ドック</td> <td>12,800人</td> <td>6,500人</td> </tr> <tr> <td>生活習慣病</td> <td>400人</td> <td>201人</td> </tr> <tr> <td>その他健診・予防接種</td> <td>9,000人</td> <td>5,411人</td> </tr> </tbody> </table>	区 分		目標	11月末現在	病床稼働率(年間平均)		83.0%	66.6%	入院患者数(1日当たり)		250.7人	201.2人	平均在院日数(年間平均)		13.0日	12.8日	手術件数(年間月平均)		260件	197件	分娩件数(年間)		410件	191件	外来患者数		167,000人	87,972人	健診受診者数		22,200人	12,112人	内訳	人間ドック	12,800人	6,500人	生活習慣病	400人	201人	その他健診・予防接種	9,000人	5,411人
区 分		目標	11月末現在																																								
病床稼働率(年間平均)		83.0%	66.6%																																								
入院患者数(1日当たり)		250.7人	201.2人																																								
平均在院日数(年間平均)		13.0日	12.8日																																								
手術件数(年間月平均)		260件	197件																																								
分娩件数(年間)		410件	191件																																								
外来患者数		167,000人	87,972人																																								
健診受診者数		22,200人	12,112人																																								
内訳	人間ドック	12,800人	6,500人																																								
	生活習慣病	400人	201人																																								
	その他健診・予防接種	9,000人	5,411人																																								
<b>(4) 病院組織体制の強化</b>																																											
ア 新給与制度の適切な運用	新給与制度の適切な運用に努めている																																										
イ 優秀な職員の確保	資格取得等に向けたスキルアップ支援、看護師育成・離職防止、病院経営に精通した事務職員の育成に取り組んでいる																																										

2 特別会計

【中部・関西健康管理センター】

(令和2年 11 月末現在)

事業項目	実施内容・進捗状況																																													
(1) 健診医療体制の強化																																														
ア 所内健診の充実	スマートドックの実施や胃内視鏡検査の実施枠拡大、オプション検査の拡充など、被保険者のニーズに応じた健診体制を整備し、健診収入の増加に努めている																																													
イ 巡回健診の見直し	【中部】巡回経路を見直す等効率的な実施に努めている 【関西】委託健診機関との連携を強化し、効果的な健診実施に努めている																																													
ウ 診療体制の見直し(中部)	外来診療の効率化に向けて診療時間帯の縮小の検討を進めているほか、院外処方の実施に向けて体制を整えている																																													
(2) 経営の安定化																																														
令和2年度目標人数	(単位:人)																																													
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="text-align: center;">区 分</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">中部</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">関西</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">2年度 目標</th> <th style="text-align: center;">11月末 現在</th> <th style="text-align: center;">2年度 目標</th> <th style="text-align: center;">11月末 現在</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">外来患者数</td> <td style="text-align: center;">4,250</td> <td style="text-align: center;">2,365</td> <td style="text-align: center;">1,940</td> <td style="text-align: center;">605</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">健診受診者数</td> <td style="text-align: center;">33,565</td> <td style="text-align: center;">24,456</td> <td style="text-align: center;">25,090</td> <td style="text-align: center;">17,619</td> </tr> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">内 訳</td> <td style="text-align: center;">スマートドック</td> <td style="text-align: center;">1,150</td> <td style="text-align: center;">1,070</td> <td style="text-align: center;">2,490</td> <td style="text-align: center;">1,029</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">生活習慣病健診</td> <td style="text-align: center;">11,645</td> <td style="text-align: center;">8,157</td> <td style="text-align: center;">11,490</td> <td style="text-align: center;">8,901</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">所 内</td> <td style="text-align: center;">8,935</td> <td style="text-align: center;">5,704</td> <td style="text-align: center;">9,531</td> <td style="text-align: center;">7,199</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">巡 回</td> <td style="text-align: center;">2,710</td> <td style="text-align: center;">2,453</td> <td style="text-align: center;">1,959</td> <td style="text-align: center;">1,702</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">その他健診 ・予防接種</td> <td style="text-align: center;">20,770</td> <td style="text-align: center;">15,229</td> <td style="text-align: center;">11,110</td> <td style="text-align: center;">7,689</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	中部		関西		2年度 目標	11月末 現在	2年度 目標	11月末 現在	外来患者数	4,250	2,365	1,940	605	健診受診者数	33,565	24,456	25,090	17,619	内 訳	スマートドック	1,150	1,070	2,490	1,029	生活習慣病健診	11,645	8,157	11,490	8,901	所 内	8,935	5,704	9,531	7,199	巡 回	2,710	2,453	1,959	1,702	その他健診 ・予防接種	20,770	15,229	11,110	7,689
	区 分		中部		関西																																									
		2年度 目標	11月末 現在	2年度 目標	11月末 現在																																									
	外来患者数	4,250	2,365	1,940	605																																									
	健診受診者数	33,565	24,456	25,090	17,619																																									
	内 訳	スマートドック	1,150	1,070	2,490	1,029																																								
生活習慣病健診		11,645	8,157	11,490	8,901																																									
所 内		8,935	5,704	9,531	7,199																																									
巡 回		2,710	2,453	1,959	1,702																																									
その他健診 ・予防接種	20,770	15,229	11,110	7,689																																										
(3) 健診機能を支える施設間連携の強化																																														
ア 厚生中央病院健康管理センター及び中部・関西健康管理センターとの連携	3施設間での研修、情報交換、人材活用等により健診業務の質の向上を図っている(合同研修会は新型コロナウイルス感染症感染拡大防止のため中止)																																													
イ 名古屋・大阪健康支援室との連携	健康支援室が実施する「健診後の事後指導・特定保健指導」(健康管理センターでの健診受診者を対象)に協力している																																													